

# Vuosikertomus 2025

## 1 Johdanto

Vuosikertomus noudattaa OAO:n vuodelle 2025 laadittua toimintasuunnitelman rakennetta. OAO:n toimintasuunnitelma 2025 painottui sopimusedunvalvontaan ja koulutuspoliittiseen vaikuttamiseen. Toiminnassa huomioitiin OAJ:n voimassa oleva strategia 2025–2028 (kuva 1).



Kuva 1. OAJ:n strategia 2025–2028

## 2 Toimintaympäristökuvaus

Vuosi 2025 oli haasteellinen koulutuksen rahoituksen ja työmarkkinamuutosten johdosta. Hallituksen tekemät budjettileikkaukset johtivat toimenpiteisiin meidän jäsenkuntamme oppilaitoksissa. Vuonna 2025 noin 40 ammatillisessa oppilaitoksessa käytiin yt- ja muutosneuvotteluja, jonka seurauksena henkilöstöä irtisanottiin arviolta noin 200 henkeä. Rahoitusleikkausten vaikutukset näkyivät koulutuksen järjestäjien rahoituksen ja opiskelijavuosimäärän vähentämisinä sekä muutoksina koulutuksen järjestämisessä. Kolmessa ammattikorkeakoulussa ja osassa taiteen perusopetuksen oppilaitoksi käytiin muutosneuvotteluja henkilöstön vähentämiseksi.

Kunta-alan opetushenkilöstön virka- ja työehtosopimus vuosille 2025–2028 allekirjoitettiin toukuussa 2025. Sopimuksella jatkettiin aikaisemmin sovittua palkkaohjelmaa tarkennetuilla kirjauksilla.

Keväällä 2025 sovittiin myös KT:n yrityssektorin opetushenkilöstön työehtosopimuksesta vuosille 2025–2028. Sopimukseen siirrettiin tarkistettuja ja muutettuja kirjauksia aikaisemmasta lakkautetusta Avainta ry:n työehtosopimuksesta.



Uusi ammattikorkeakoulujen sopimus irrotettiin nykyisestä YOA (yksityisen opetusalan) sopimuksesta omakseen vuonna 2023. Valmistautuminen toiselle neuvottelukierrokselle käynnistyi syksyllä 2025. Valmistautumisen yhteydessä toteutettiin yhdessä toimiston kanssa ammattikorkeakoulujen kenttäkierros, jossa tavattiin kunkin koulun luottamusmiehiä, johtoa ja jäsenistöä. Sopimus päättyy maaliskuussa 2026.

Toimintavuoden aikana on saatu kokemuksia työmarkkinatilanteen jääytymisestä mm yliopistoja koskevissa sopimusneuvotteluissa ja poliittisen asenteen kiristymisestä.

OAJ:n päämittarit tulevaisuuskuvalle olivat:

- Opetus-, tutkimus- ja koulutusalan palkkaus on kilpailukykyinen muihin vastaavan koulutustason tehtäviin.
- Kasvatuksen, koulutuksen ja tutkimuksen osuus BKT:sta kasvaa muihin OECD-maihin verrattuna.
- Maan hallituksen hallitusohjelmaan saadut OAJ:n tavoitteiden mukaiset linjaukset toteutuvat.
- Järjestäytymisaste ja jäsenyytyväisyys kasvavat.

OAO:n mittarit vuodelle 2025 on määritelty toimintasuunnitelmassa.

### 3 Ydintehtävämme ja toimintatapamme

OAO:n keskeinen rooli on edustaa kaikkien jäsenyhdistystensä jäsenistöä ja osallistua OAJ:n päätöksentekoon jäseniämme koskevilla asioilla. OAO:ssa on keskitytty erityisesti päätösten valmisteluun yhteistyössä toimiston henkilökunnan kanssa ns AdHoc työryhmien avulla. OAJ:n toimikuntien ja työryhmien työskentelyn tukemista sekä varsinaista päätöksentekoa OAJ:n hallituksessa on vahvistettu muuttamalla OAO:n hallituksen kokousaika-taulutusta.

OAO keskittyi erityisesti toimintavuonna 2025 työmarkkina- ja järjestöpoliittiseen edunvalvontaan sekä koulutuspoliittiseen vaikuttamiseen, työelämän laadun seurantaan ja parantamiseen sekä työsuojeluosaamisen vahvistamiseen. Lisäksi paransimme aktiivijäsenten osaamista sekä edistimme valtakunnallisten yhdistysten jäsenhankinnan tukemista ja jäsenpitoa osallistumalla omalla osastolla EDUCA messuille.

OAO:n mittarit vuodelle 2025 olivat seuraavat.

- Edustettavien virka- ja työehtosopimukset ovat veto- ja pitovoimaisia. Palkkakehityksen tulee olla kilpailukykyinen kaikkien edustettavien osalta.
- Kelpoisuusehtoja noudatetaan koulutusorganisaatioissa.
- Jäsenyhdistyksissämme jäsenyytyväisyys ja järjestäytymisaste kasvavat.
- Jäsenyhdistysten taloudelliset toimintaedellytykset turvataan.
- Kunta-alan kevään 2025 neuvottelukierros toteutetaan tavoitteellisesti ja onnistuneesti.



### 3.1 Sopimusedunvalvonta

Vuoden aikana käsiteltiin jäseniämme koskevaa kahta eri neuvottelutulosta ja valmisteltiin tulevien neuvottelukierrosten tavoitteita.

Toteutetut toimenpiteet

- Määrittelimme tarkasti sopimusalojen neuvottelutavoitteita ja tuimme neuvotteluja toimenpide-ehdotuksin.
- Osallistuimme 2025 meitä koskevien sopimusten neuvotteluprosessien tukemiseen ja sopimuksista päättämiseen.
- Korostimme kelpoisuuden vaatimista ja opetustyön kuulumista opettajille sekä asianmukaisten resurssien kohdentamista opettajan työhön.

### 3.2 Koulutuspoliittinen edunvalvonta

Keskeiset toimintavuoden haasteet liittyivät ammatillisen toisen asteen osalta rahoitusmallin ja järjestäjäjärakenteen muutoksiin sekä oppimisien tuen uudistuksiin. Vuoden aikana jatkettiin OAJ:n korkeakoulutuksen visiotyötä ja taiteen perusopetuksen lain muutoksiin vaikuttamista.

Toteutetut toimenpiteet

- OAO lähetti yhden Ammatilliset ajassa -tiedotteen ammatillisen taustan omaaville kansanedustajille.
- Vierailimme opetusministeriössä tapaamassa ylijohtaja Petri Lempistä erityisesti ammatillisen koulutuksen tilasta.
- Taiteen perusopetuksen lainsäädäntöuudistus tuli lausunnonle syksyllä ja otimme voimakkaasti kantaa mm uudistuksen kelpoisuuksia käsittelevään osaan suoraan ministeri Talvi-tien kanssa ja myös OAJ:n lausunnon kautta. Vaikuttamistyötä on jatkettu OAJ:n toimiston asiantuntijoiden voimin.
- Tuimme OAJ:n edustajaa ammatillisen koulutuksen kehittämisestä vastaavan OKM:n työryhmän työskentelyssä. Kehittämisen kohteena ovat jatkuva oppimisen ja visiotyöskentelyn työryhmät. Pyrimme edelleen vaikuttamaan TUVA-koulutuksen kehittämiseen ja kuntouttava opetuksen mallin tietoiseksi tekemiseen.
- Teimme esityksiä OAJ:n kannanmuodostukseen korkeakoulutuksen visiotyö 2040 työryhmälle. Työtä on jatkettu määrätietoisesti AMK-ryhmässä.

### 3.3 Järjestöasiat

OAO:n edustus pieneni toimikunnissa kolmesta kahteen jäseneseen suhteellisen jäsenmäärämuutoksen takia. Syysvaltuusto päätti vastoin OAO:n esitystä vähentää varsinaisten hallitusten jäsenten määrää tulevalle kaudelle OAO:n osalta neljästä kolmeen suhteellisen jäsenmäärämuutoksen perusteella.

Tapio Lindfors jäi pois OAJ:n hallituksesta 31.12.2025. Syysvaltuusto valitsi OAO:n piirin esityksestä hänen tilalleen Tuovi Pasman äänin 63–52.



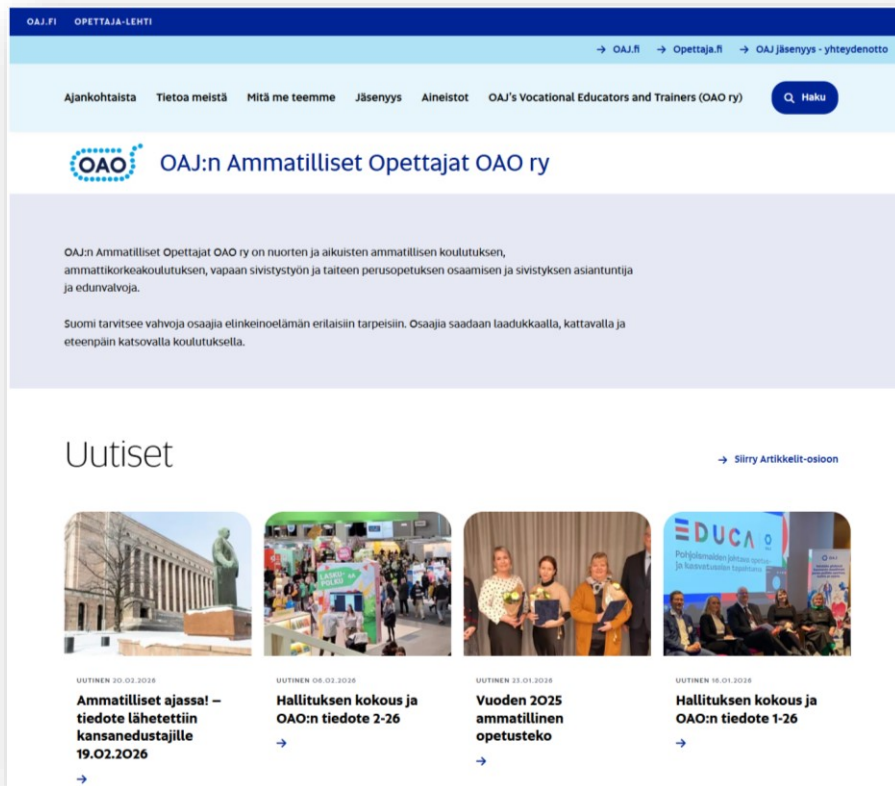
#### Toteutetut toimenpiteet

- Vuoropuhelu VK-yhdistysten kanssa ja niiden välillä oli tiivistä ja tavoitteellista.
- OAO toimii demokraattisesti, vaalimme moniäänisyyttä ja toimimme arvojemme mukaisesti eli vastuullisesti, oikeudenmukaisesti ja avoimesti jäsentemme puolesta.
- OAO:n valtakunnallisten yhdistysten jäsenmäärä pieneni.
- OAO oli mukana VK-yhdistysten hallitusten yhteisseminaarissa, jonka järjestelyistä vastasi TOOL.
- OAJ:n alueyhdistysten ammatillisten OAO-jaostojen yhteistyöverkosto toimi kattavasti. Heille lähetettiin säännöllisesti tiedotteet OAO:n hallituksen päätöksistä ja kannanotoista.
- OAO:n valtuustoryhmä tuotti lukuisia ponsia mm. työhyvinvoinnista, turvattomuudesta, OAJ:n toiminnan kehittämisestä, viestinnästä ja jäsenpalveluista. Olimme valtuuston aktiivisin ryhmä suhteutettuna kokoomme.
- OAO osallistui Educa 2025 messuille omalla osastollaan. OAO:n edustajat osallistuivat tapahtuman eri paneelieihin kuten korkeakoulu- ja ammatillisen seminaarin keskusteluihin.
- Educa 2025 messujen ammatillisessa seminaarissa julkistettiin Vuoden ammatillinen opetusteko -tunnustuksen saajat. OAO:n hallitus palkitsi Maarit Marttilan Tredusta työstään ammatillisen koulutuksen liikunnassa ja terveystiedossa ja Janne Lylyn OSAO:sta. Janne on mukana Robiot-oppimisympäristöpilotissa, jonka tavoitteena on tehdä Oulusta ”Euroopan mitatuin kaupunki”.
- Omassa toiminnassaan ja tilaisuuksissaan OAO noudatti yleisiä OAJ:n järjestöaktiivien toiminnan periaatteita.
- OAO piti toimintavuoden aikana kaksi sääntömääräistä piirikokousta.

### 3.4 Tiedotus ja viestintä

Toimintavuoden aikaan uusittiin OAO:n verkkosivualusta, jotka julkistettiin joulukuussa. OAO:n graafinen ilme uusittiin syksyllä ja uusi logo julkaistiin verkkosivuilla, tiedotteissa ja muissa asiakirjoissa. Hallituksen tiedotteita on toimitettu säännönmukaisesti OAO:n valtuustoryhmälle ja alueyhdistysten ammatillisille jaoksille sekä OAJ:n toimistolle. Yhdessä toimiston viestintähenkilöstön kanssa on vahvistettu ammatillisten viestintää OAJ:ssä.

- OAO:n valtuutettujen puheenvuoroista ja ponsista tehtiin yhtenäinen kooste OAO:n FB-sivustoille, joissa avattiin esiin nostamiamme aiheita.
- OAO:n tiedotteet, annetut lausunnot, toimintaa ohjaavat ohjeet ja periaatteet sekä esitykset piirikokoukselle julkaistiin OAO:n verkkosivuilla (kuva 2).



Kuva 2. Kuvakaappaus OAO:n uusituilta verkkosivulta

## 4 Hallinto

Hallituksen kokoonpano toimintavuoden aikana. Hallituksen toimikausi on 1.8.2024 - 31.7.2026. Valtakunnallisten yhdistysten puheenjohtajat, valtuustoryhmän puheenjohtaja sekä SOOLin edustaja osallistuivat aktiivisesti OAO:n hallituksen työskentelyyn.

Lauri Hietalahti (TOOL), puheenjohtaja

### Varsinainen jäsen

Jaana Antila (AO)  
Niina Aho (AO)  
Sanna Kettunen (AO)  
Tuovi Pasma (AO)  
Heidi Savolainen (AO)  
Ari-Pekka Sirviö (AO)  
Mika Nurminen (AKOL)  
Esa Salmikangas (TOOL)  
Juhana Lindström (SMOL)  
Hanna-Maija Aarnio (SMOL)  
Konsta Ojanen (SKO)

### Varajäsen

Toni Alatalo (AO)  
Toivo Heikkilä (AO)  
Anni Koppanen (AO)  
Tapio Lindfors (AO)  
Mervi Juntunen (AO)  
Saija Flinkkilä (AO)  
Petri Karoskoski (AKOL)  
Lasse Hilman (TOOL)  
Johannes Lintunen (SMOL)  
Milla von Weissenberg (SMOL)  
Timo Sirviö (SKO)

Hallitus kokoontui vuonna 2025 kymmenen kertaa. Hallituksen työvaliokunta kokoontui kymmenen kertaa ja palkkatyöryhmä neljä kertaa.



## **Työvaliokunta**

Lauri Hietalahti, puheenjohtaja  
Jaana Antila (AO), viestintä  
Ari-Pekka Sirviö, talous ja viestinnän kehittäminen

Sihteeri Marianne Joronen  
(OAJ, VKY-palvelut)

Sihteeri Lotta Mecklin (OAJ, VKY-palvelut) 1.5.2025  
alkaen

## **Palkkatyöryhmä**

Lauri Hietalahti, puheenjohtaja  
Maarit Rahkola (AKOL) 31.8.2025 asti  
Kimmo Liljeroos (AKOL) 1.8.2025 alkaen  
Tuija Mäntsälä (AO)  
Riitta Ristlakki (KEA)  
Merja Koivisto (KSOLLI)  
Ulla Kangasniemi (SKO)  
Anna Ruotsala (SMOL)  
Jarno Varteva (TOOL)  
Atte Korte (SKO, TUPA)  
Mika Nurminen (AKOL, TUPA)

## **AVATA-ryhmä (ammattillinen- ja aikuiskoulutus, vapaa sivistystyö ja taiteen perusopetus)**

Mika Nurminen (AKOL)  
Anna Ruotsala (SMOL)  
Juhana Lindström (SMOL) pj  
Jaana Antila (AO)  
Merja Koivisto (KSOLLI)  
Maarit Rahkola (AKOL) 31.8.2025 asti  
Kimmo Liljeroos (AKOL) 1.8.2025 alkaen  
Konsta Ojanen (SKO)  
Tuovi Pasma (AO)  
Niina Aho (AO)  
Sanna Kettunen (AO)

## **Ammattikorkeakoulutyöryhmä**

Heidi Savolainen (AO), vpj  
Esa Salmikangas (TOOL) pj  
Hanna-Maija Aarnio (SMOL)  
Lauri Hietalahti (OAO)  
Ulla Kangasniemi (SKO)  
Tuija Mäntsälä (AO)  
Jarno Varteva (TOOL)  
Ari-Pekka Sirviö (AO)  
Kaija-Leena Alatalo (KEA)  
Opiskelijajäsen Julia Lautala (SOOL) 5.6.2026. asti, Elli Myllymäki 6.6.2026 alkaen.



## 5 Edustukset

### OAJ:n valtuusto

Ulla Kangasniemi, I varapuheenjohtaja

### OAJ:n hallitus

#### Varsinainen jäsen

Lauri Hietalahti (TOOL), OAJ II vpj  
Tuija Mäntsälä (AO), jäsen  
Tapio Lindfors (AO), jäsen  
Anna Ruotsala (SMOL), jäsen

#### Varajäsen

Jari Hourula (AO), varajäsen  
Tuovi Pasma (AO), varajäsen  
Maarit Rahkola (AKOL), varajäsen  
Jarno Varteva (TOOL), varajäsen

### Toimikunnat

#### Tulo- ja palkkapolitiittinen toimikunta

##### Varsinainen jäsen

Atte Korte (SKO)  
Mika Nurminen (AKOL)

##### Varajäsen

Heidi Savolainen (AO)  
Sanna Kettunen (AO)

#### Koulutuspolitiittinen toimikunta

##### Varsinainen jäsen

Tuija Mäntsälä (AO) pj.  
Jaana Antila (AO)

##### Varajäsen

Anna Ruotsala (SMOL)  
Maarit Rahkola (AKOL)

#### Järjestö- ja viestintätoimikunta

##### Varsinainen jäsen

Juhana Lindström (SMOL)  
Tuovi Pasma (AO)

##### Varajäsen

Teija Launiainen (SKO)  
Ari-Pekka Sirviö (AO)

### Työryhmät

#### Talousvaliokunta

##### Varsinainen jäsen

Tuija Mäntsälä (AO)

##### Varajäsen

Tapio Lindfors (AO)



## Aikuiskoulutustyöryhmä

### Varsinainen jäsen

Maarit Rahkola (AKOL) pj.  
Niina Aho (AO)  
Timo Junkala (AKOL)

### Varajäsen

Janette Broberg (AKOL)  
Sanna Kettunen (AO)  
Sami Mäkelä (SKO)

## Opettajankoulutustyöryhmä

### Varsinainen jäsen

Piia Piispanen (AO)

Alla Lemechkova-Toivonen (TOOL)

### Varajäsen

Annu Niskanen (AO), 30.11 asti  
Esa Virkkula (AO), 1.12 alkaen  
Ulla Kangasniemi (SKO)

## Korkeakoulutyöryhmä

### Varsinainen jäsen

Tuija Mäntsälä (AO)  
Jarno Varteva (TOOL)  
Ulla Kangasniemi (SKO) pj.  
Hanna-Maija Aarnio (SMOL)

### Varajäsen

Heidi Savolainen (AO)  
Esa Salmikangas (TOOL)  
Timo Sirviö (SKO)  
Kari Tikkala (SMOL)

## Työhyvinvointiryhmä

### Varsinainen jäsen

Heidi Savolainen (AO)  
Jarno Varteva (TOOL)

### Varajäsen

Tuovi Pasma (AO)  
Juha-Pekka Finnilä (AKOL)

## OKKA-säätiön hallitus

### Varsinainen jäsen

Tuija Mäntsälä pj.  
Tuire Arpalhti

### Varajäsen

Seppo Säätelä  
Kimmo Liljeroos

## AKAVAn hallitus

Lauri Hietalahti, jäsen

## JUKOn hallitus

Lauri Hietalahti, jäsen

## NSL hallitus

Lauri Hietalahti, jäsen



## OAO:n valtuustoryhmä

### AKOL

Liljeroos Kimmo  
Karoskoski Petri

### AO-KEA-KSOLLI

Antila Jaana  
Sillanpää Juha-Pekka  
Lindfors Tapio  
Rantala Jyrki  
Kettunen Sanna  
Mäenpää Merja  
Kuoppala Jussi  
Hourula Jari  
Sirviö Ari-Pekka  
Saarinen Terhi  
Mäenpää Tarja  
Kahl Helena  
Heikkilä Toivo

### SKO

Kangasniemi Ulla  
Sirviö Timo  
Anetjärvi Arto  
Launiainen Teija  
Korte Atte  
Seise Matti

### SMOL

Aarnio Hanna-Maija  
Ruotsala Anna  
Kolari Eero  
Arpalahti Tuire

### TOOL

Hietalahti Lauri  
Varteva Jarno

### VAALILIITTOIHIN KUULUMATTOMAT

Olin Venla (AO:n jäsen)



## 6 Jäsenmäärät

**OAJ:n Ammatilliset Opettajat OAO ry:n jäsenyhdistysten jäsenmäärät. Vuoden lopun luku otettu 1.1.2026 laskennasta.**

<b>Yhdistys</b>	<b>1.1.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Ammatillisten oppilaitosten ja ammattikorkeakoulujen opettajat ja asiantuntijat AO ry	8 555	7 791
Suomen musiikinopettajien liitto ry, (SMOL)	2 310	2 137
SKO – Suomen korkeakoulujen ja toisen asteen opettajat ry	2 136	2 143
Aikuisopettajien liitto AKOL ry	1 646	1 487
TOOL ry	815	797
Koulutuksen esimiehet ja asiantuntijat KEA ry	130	123
KSOLLI ry	101	95
<b>Yhteensä</b>	<b>15 693</b>	<b>14 573</b>